

# 湖南科技大学 2020 年工作要点

2020 年是全面贯彻落实党的十九届四中全会精神开局之年，是全面建成小康社会和实现“十三五”规划收官之年，是学校“双一流”建设攻坚克难、提质增效关键之年。学校全年工作的总体要求是：坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，全面贯彻党的十九大和十九届二中、三中、四中全会精神，坚持“服务需求、聚力特色、协同创新、内涵发展”工作方针，以党的政治建设为统领，以召开第三次党代会为契机，以推进治理体系和治理能力现代化建设为抓手，全面实施奋进战略，全面深化综合改革，落实立德树人根本任务，实现学校高质量发展，加快推进“双一流”和特色鲜明高水平综合性大学建设。

## 一、坚持和加强党的全面领导

### 1. 加强政治建设和组织建设

**目标任务：**树牢“四个意识”，坚定“四个自信”，坚决做到“两个维护”，贯彻落实中央和省委的决策部署。

**工作措施：**精心制定和组织实施党委理论学习中心组、教职工政治学习计划，紧紧围绕中心任务、联系学校实际，推动学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想和十九届四中全会精神往深里走、往心里走、往实里走。筹备召开学校第三次党代会，坚持和完善党对学校工作的全面领导，推进学校治理体系和治理能力现代化建设，启动“十四五”规划编制工作。持续推进巡视整改、“不忘初心、牢记使命”主题教育任务完成和销号，认真做好主题教育“后半篇文章”，抓好“回头看”工作，巩固深化整改成果。全面推进教师党支部书记

“双带头人”培育工程和党支部“五化”建设与验收工作，确保党支部全部达到“五化”标准。修订完善处级领导干部选拔聘任工作实施办法、中层领导班子和领导干部考核办法等，加强高素质专业化领导班子和干部队伍建设。

## **2. 加强和改进思想政治工作**

**目标任务：**努力构建“三全育人”格局，促进学生德智体美劳全面发展。

**工作措施：**深入推进实施思想政治领航工程，积极推进湖南省教育体制改革试点项目建设，启动“三全育人”综合改革试点院系建设，努力挖掘各岗位育人元素，培育各领域育人典型，积极组织“三全育人”“十大育人计划”项目遴选推荐申报工作，全面系统构建“三全育人”岗位质量标准体系和长效机制。制定实施新时代思想政治理论课教学改革创新实施办法，切实提高思政课教学实效；强化课程思政与专业思政，推出精品专业课程，打造课程思政示范课堂，选树课程思政优秀教师。开展全国道德模范、全国模范教师等先进典型学习宣传活动。开辟《当代教育理论与实践》“课程思政研究”专栏。打造大学生思想政治教育融媒体中心，推进易班用户建设，开展典范教育、主题教育活动，深化大学生思想引领。修订完善《学生心理健康教育实施办法》《大学生心理危机预警与干预实施方案》。深化文化育人，开展第三届“齐白石大学生文化艺术节”；修订青年马克思主义者培养工程实施方案；以竞赛和项目为抓手，培育大学生科研创新能力；制定实施“第二课堂成绩单制度”。

## **3. 做好统战、群团、离退休等工作**

**目标任务：**凝聚各方力量，促进学校发展。

**工作措施:** 召开学校统一战线工作领导小组暨统战工作总结表彰大会。继续开展民族团结进步创建工作。修订完善《关于加强统一战线工作的意见》等文件。协助党派做好换届工作,支持民主党派、统战团体加强组织建设。配合做好市级人大、政协换届准备工作。进一步完善教职工参与民主管理的体制机制,组织召开四届二次“双代会”。加强离退休老同志思想道德建设,探索建立退休志愿者队伍,组织开展形式多样的志愿服务,为学校建设发展增添正能量。深入开展节约型校园建设宣传教育活动,积极探索出台节约政策和构建节约机制;明确各单位和承包商节约责任,加强督促检查,努力实现水电等资源消耗明显降低。

#### **4. 抓好安全稳定**

**目标任务:** 营造安全稳定和谐的育人环境。

**工作措施:** 切实抓好新型冠状病毒肺炎疫情防控工作,确保全校师生员工生命安全和身体健康;开展落实意识形态工作责任制督查;健全意识形态领域分析研判机制,围绕重大敏感时间节点做好预警监测、分析研判和风险防控工作;加强讲座论坛、内部资料性出版物、校园媒体等各类宣传文化阵地管理;加强校园网络舆情监控,完善网络舆情处置工作体系。做好特护期维稳工作;全面掌控安全维稳动态,积极开展涉外、涉密、涉恐、涉民族宗教及“法轮功”等邪教的基础调研和管控工作;增强突发事件应急处置能力。

#### **5. 推动全面从严治党向纵深发展**

**目标任务:** 持之以恒正风肃纪,严格监督执纪问责,营造风清气正氛围。

**工作措施:** 切实加强政治监督,全面加强对贯彻落实党的路线

方针政策和党中央决策部署情况的监督检查，坚决压实疫情防控工作政治责任，为打赢疫情防控攻坚战提供坚强的纪律保障。着重加强对扶贫领域的监督检查，确保党中央政令畅通，关心关爱驻村帮扶工作队，为脱贫攻坚保驾护航。全面深化日常监督，深入开展教育行业不正之风专项整治，积极推进“三维政治画像”工作，建立健全廉政档案，持续深化“三转”。严格执纪问责，精准运用“四种形态”，严肃查处违纪违规案件。扎实开展警示教育，组织领导干部到廉政教育基地参观学习，推动党员干部以案为鉴、闻警自省。积极推进纪检监察机构改革，加强纪检监察干部队伍建设，举办基层纪检委员业务培训班，进一步提升履职能力。

## **二、加快推进“双一流”建设**

### **6. 加强一流学科建设**

**目标任务：**统筹推进各类学科建设项目，力争一流学科建设中后期绩效评估、第五轮全国学科评估、新一轮博士学位授权点申报等工作取得好成绩。

**工作措施：**全面实施并督查落实学校《关于统筹推进“双一流”建设实施方案》，以一流学科建设为突破口，坚持“五个统筹”，实施“六大计划”，分类统筹推进一流建设学科、一流培育学科、优势建设学科、内涵建设学科建设。以博士学位授权点申报和第五轮学科评估为首要任务，坚持“特色优先、突破优先”原则，严格对标，充分调研，科学研判，全面统筹学校各类资源，进一步凝练学科特色、凸显学科优势、优化学科布局。继续推进学校国际学术影响力提升计划。

### **7. 建设一流师资队伍**

**目标任务：**完善人才队伍建设制度，健全高层次人才引培体系，促进人才队伍整体优化提升。

**工作措施：**修订完善学校《高层次人才发展支持计划》，开展高层次人才发展支持计划中期考核。完善人才引进政策和计划，加大一流学科和急需专业博士的培养引进力度，做好教师赴海外访学(培训)工作。继续做好“卓越讲师”遴选聘任工作，推进实习实训教师队伍建设，逐步完善各类岗位教师和谐发展的人才体系。加强博士后流动站建设与管理，为师资队伍建设提供人力资源支持。严格执行学校新的人事调配制度，深入细致做好教师思想政治工作和服务工作，稳定教师队伍。持续开展中办国办和教育部有关科研诚信、学风建设和教师职业准则等方面的宣传教育活动，结合学校近年来的正反面典型，大力加强师德师风建设。

## **8. 提升科研创新能力**

**目标任务：**在项目、成果、奖励、平台等方面取得新突破，国家自然科学基金、社会科学基金（含教育部哲社项目）立项数和经费总额位居省属高校前列。

**工作措施：**实施学校省部共建年度评估报告制度，深化省部共建和军民融合发展，力争获批湖南省人民政府和应急管理部共建高校，积极争取国防特色学科条件建设项目经费。以“聚焦特色、需求导向”为思路，统筹规划建设各级科研平台和独立科研机构，修订完善科研基地管理办法，不断扩大科研规模，提升创新能力。积极组织国家级科技创新平台、科技奖励和国家、省部级科研项目申报。继续做好“企业访问学者项目”；加速推动科研平台和新型智库建设，不断增强服务社会能力。建立健全科研管理体制机制，聚焦

项目绩效、经费使用、科研诚信，修订完善科研项目管理办法；建立健全科研、财务主管部门和项目单位、项目负责人的信息共享平台；定期开展科研项目督促检查，强化项目负责人、二级管理单位的主体责任和有关职能部门的监督责任。进一步办好学术刊物，提升刊物学术品质，打造有影响力的学术交流平台。

### **三、健全立德树人系统化落实机制**

#### **9. 推进一流本科教育**

**目标任务：**对标教育部一流专业、一流课程建设“双万计划”要求，实施一流本科教育行动计划，力争国家级、省级一流专业、一流课程建设立项数位居省属高校前列。

**工作措施：**推进实施学校《一流本科教育行动计划（2019-2022）》，制定已入选国家“双万计划”本科专业的建设方案，完善学校本科教学质量标准和专业质量标准，制定完善学校一流专业、一流课程发展规划和建设方案；建设一批国家级、省级、校级一流专业和一流课程，重点抓好一流专业、一流课程建设“双万计划”推荐申报工作；定期发布年度专业建设白皮书。分批次、分等级推进专业认证评估，重点推进一流学科相关专业认证；健全专业动态调整和退出机制，形成学科专业协同发展。启动学分制改革，组织编制本科人才培养方案；着力推进现代信息技术与教育教学深度融合，加强课堂教学和学习过程管理，努力打造一批“金课”；完成教务系统升级改造。加强校企合作，积极探索校内生产性实训基地建设，搭建产学研服务平台。

#### **10. 提高研究生培养质量**

**目标任务：**实施卓越研究生教育，努力提高研究生培养质量。

**工作措施：**修订完善研究生培养相关制度，加强研究生导师考核，建立研究生导师退出机制；改革研究生招生指标分配办法，加大科研经费在招生指标分配中的比重，促进学科交叉融合和资源共建共享。推进研究生管理信息化，完成研究生培养管理信息系统升级。编制颁布《2019-2020 学年学位与研究生教育质量报告》，健全质量保障监督体系。开展研究生管理人员、新聘导师培训以及导师聘任工作。组织、承办省研究生学术论坛、研究生暑期学校等研究生创新实践与培训活动。进一步推进“微研”网络思政工作室建设。

### **11. 做好招生就业创业工作**

**目标任务：**提高生源质量和大学生创新创业能力，努力实现毕业生更高质量和更充分就业。

**工作措施：**优化分省分专业招生计划，合理安排普通文理科、艺术体育类、公费定向师范生计划以及贫困地区和农村地区专项计划，做好篮球、足球高水平运动队招生和建设工作。制定专业类招生工作方案，按专业类试点招生。组建职业生涯规划“招生宣传讲师团”。持续开展《创业基础》国家精品线上课程建设，力争实现新突破。做好湘潭经开区科大创业孵化基地项目筛选和管理，动员师生带项目入驻；积极开展与其他地方孵化器、创业园交流与合作；鼓励学院差异化建设院级众创空间，强化团队指导和项目扶持。

### **12. 提高教育国际化水平**

**目标任务：**进一步深化国际交流合作，提高学校国际化水平。

**工作措施：**积极探索发展新的合作伙伴，积极申报教育部中外合作办学新项目，努力实现中外合作办学项目新突破。加强与国(境)外合作院校联系，提升交流层次，拓宽合作领域。理顺中外合作办

学项目管理体制，创新国际化人才培养模式。拓宽来华留学生招生渠道，稳定留学生规模，提高生源质量。开拓交流渠道，助力学生出国（境）交流。拓展外教聘请渠道，严把聘请外教质量关。制定完善留学生教育管理培养体系，助推教育国际化建设。

### **13. 做好继续教育、潇湘学院办学体制改革工作**

**目标任务：**拓展成教招生领域，提高成教培养质量；积极推进潇湘学院转制转设工作。

**工作措施：**拓展成教招生领域，扩大成教招生规模，力争新增2-4个函授站点；加强函授站（点）评估和监管，做好学员随机抽查、毕业论文复查等工作；积极开发视频课程，制定网上学习课程体系及学习制度；积极拓展3-5个中高端社会培训项目。及时掌握政策和高校动态，加强与相关政府和企事业单位的交流联系，根据上级精神积极做好潇湘学院转设工作。

## **四、着力推进治理体系和治理能力现代化建设**

### **14. 完善内部治理工作**

**目标任务：**加快管理体制改革，加强现代大学制度建设，用制度创新把全面改革引向深入。

**工作措施：**完成各项规章制度制定、修订工作，形成制度成果，编印新版《湖南科技大学制度汇编》。坚持和完善党委领导下的校长负责制，修订党委会、校长办公会议事规则，完善议事决策机制；完成二级单位运行机制督查工作。加强教代会提案督办落实，建立提案网上办理系统，进一步提高提案办理质量和实效；制定完善《教职工申诉处理办法》《教职工生活福利物资采购管理办法》。全面推动学生会、研究生会改革。加大机关服务指南宣传推广，提高办事效率。

## 15. 健全人事管理体制机制

**目标任务：**激发广大教职工的潜力，调动干事创业的积极性。

**工作措施：**完善教师系列专业技术职务评审与认定实施办法、专业技术人员岗位目标责任考核标准；完善岗位设置与人员聘用、考核办法，建立健全各类岗位、职级人员的职业发展机制。面向职业发展全周期，立足校内资源，系统规划教职工学习和培训工作，结合教职工年度任期考核和职务职称晋升，组织编制教职工学习与培训纲要；科学编制教职工年度培训计划，着力青年教师教学能力和管理岗位人员专业技能的提升，促进教职工职业发展。全面梳理教职工社会保障与福利制度体系，适时调整相关社会保障缴纳标准，制定社会保障服务规范，规范劳动关系管理，夯实人事工作基础，增强广大教职工的职业荣誉感和幸福感。

## 16. 严格国资、财务管理与审计监督

**目标任务：**加强内部控制，确保财务平衡安全运行，提高学校资产使用绩效。

**工作措施：**落实巡视整改要求，加快推进驾校注销和追责处理；全面完成校属企业体制改革工作。推进办公用品集中采购和供应；开展学校现有用房清查，规范周转房等房产管理，优化配置和高效使用房产及设施设备。牢固树立过“紧日子”的思想，科学编制2020年度财务预算；做好结余结转资金清理工作，有效盘活资金存量，提高资金使用绩效；建立科学规范的预算项目体系和运行监控与预警机制；多措并举开源节支，维持财务平衡稳定运行。完成网上报账服务平台建设，组织财务制度宣讲和相关业务知识培训。积极探索招标采购新模式，开展招标采购项目实施绩效评估。制定工程项目暂列金额管理

办法，制定完善项目变更管理办法。进一步做好领导干部经济责任、工程、财务专项、物资设备与服务项目采购等审计工作。

### **17. 强化基础保障能力建设**

**目标任务：**增强安全服务意识，提高服务保障能力。

**工作措施：**分步实施校务数据共享开放，试点学生数据共享服务；推进“互联网+校务服务”，完成综合服务平台与现有信息门户平台的整合，升级为一站式“服务平台”；加强学校主页及二级网站二期建设和管理。完成实验室设施建设计划、论证、采购与实施。完成图书数字资源和纸本资源的采购和验收。推进档案馆、博物馆信息化建设，提高开放程度和水平。积极推进经营门面规范管理和饮食摊位管理模式改革；落实巡视整改要求，全面清查和消除学生区学生公寓宿舍占用现象。加强物业、保安服务日常检查和监管，实行物业、保安服务承包商履行合同和服务质量定期分析报告制度，努力提高服务质量。

### **18. 持续优化办学环境**

**目标任务：**加强基础建设，持续改善师生学习、生活条件。深化校地合作，优化学校发展外部环境。

**工作措施：**启动“十四五”校园基本建设规划编制和核心区北区山体及湖面等水系园林规划设计项目；完成综合实验大楼、实训实践中心项目主体施工建设与验收及室内设施建设的采购论证；完成西区“双修双改”排污达标项目和车辆振动平台建设。完成主要教学楼宇急需维修改造、学生自建热水系统提质改造、专项维修项目改造、留学生宿舍电表更换联网、食堂燃气安全隐患整改。做好教学楼宇、学生宿舍、公共场所安全隐患排查。做好现有校园土地

完整红线图和整合办理不动产登记证工作以及未办不动产证公共楼宇的补证工作。实施消防自动报警系统提质改造与安装项目开工建设。积极推进学校与地方政府及园区、企业开展产学研合作及协同创新研究；主动对接地方政府及职能部门，推动相关工作任务落地实施；主动配合社区、派出所，规范校园内住宅小区的业主出租事务管理，共建平安和谐校园。

### 19. 做好校友工作

**目标任务：**密切校友交流，汇集校友力量，促进校友和学校事业共赢发展。

**工作措施：**系统梳理学校校友工作和湖南科技大学校友会、教育基金会关系，依照相关章程，建立健全湖南科技大学校友会、教育基金会治理体系。制定实施校领导访问校友、校友返校接待管理、实物捐赠管理等制度；建立健全校友工作机制，积极组织推进校友和社会开展各类捐赠活动（敏行楼建设等）；加强地方校友会建设，适时启动港澳台、北美等境外海外校友会筹建；组织各学院开展具有自身学科专业特点的校友工作品牌建设，积极搭建校友企业产学研交流与合作平台，完善校友工作信息平台建设。

附件：湖南科技大学 2020 年重点工作事项