

奋力前行创一流

——湖南科技大学三届二次“双代会”工作报告

李伯超

(2017年3月25日)

各位代表，老师们：

现在，我代表学校向大会作工作报告，请予审议，并请全体正式代表、列席代表提出意见。

一、2016年工作回顾

2016年是“十三五”规划实施的开局之年。这一年，全校上下全面贯彻落实党的十八大、十八届历次全会和习近平总书记系列重要讲话精神，认真贯彻落实学校第二次党代会精神，坚持“服务需求、聚力特色、协同创新、内涵发展”工作方针，全力实施奋进战略，全面深化综合改革，圆满完成全年工作主要目标任务，实现了“十三五”的良好开局，为加快特色鲜明高水平综合性大学建设进程进一步夯实了基础，积蓄了力量。一年来，学校大事多、喜事多，所做的主要工作以及取得的成绩体现在：

党建与思想政治工作开创新局面。认真开展“两学一做”学习教育，引导广大党员在不同岗位上发挥先锋模范作用。推进干

部制度改革，完成一批处级领导干部选拔任用及交流调整等工作，干部队伍年龄结构更加合理，干部能上能下与合理流动机制逐步形成。进一步完善基层党组织设置，开展党员民主评议和不合格党员处置、党组织关系集中排查和党费收缴工作专项检查，完成区人大代表选举、市党代表选举和省党代表推荐工作。深入开展主题教育活动和典范教育，积极培育和践行社会主义核心价值观。建立健全意识形态工作体制机制，牢牢把握意识形态工作的领导权、管理权和话语权。1人入选省思想政治教育中青年杰出人才。加强党风廉政建设，进一步细化、实化党委主体责任和纪委监督责任，开展“纠‘四风’、治陋习”“雁过拔毛”式腐败问题和党风廉政建设突出问题专项整治。

办学平台取得新突破。成功入选“十三五”国家百所中西部高校基础能力建设工程支持高校，争取政府资金1.74亿元，为学校基础设施建设提供了财力支持。成为国家国防科工局与湖南省人民政府共建高校，对于进一步发挥学校的办学特色与优势，加快国防特色学科建设，壮大国防科技工业发展建设力量具有重要意义。

学科专业建设形成新格局。以学科内涵和逻辑关系为主线，开展院系设置及学科专业布局调整，涉及9个学科门类、12个学院、37个本科专业，对接了区域经济社会发展和战略性新兴产业发展。开展学科（学位点）专业动态调整，撤销学位点6个，新增学位点6个，新增硕士学位授权一级学科1个，凸显了新的学科发展优势。获批国防特色学科1个；22个学科参加全国学科评估；3个专业通过省“十二五”专业综合改革试点验收；4个专

业获批省“十三五”专业综合改革试点；组建3个专业“卓越工程师”培养班；3个专业取得学士学位授予资格；2个专业接受中国工程教育专业认证协会专家现场考查。

人才培养收获新成效。全面启动本科教学审核评估工作。积极推进本科人才培养模式改革，稳步推进公共课教学改革。获第十一届省高等教育教学成果奖12项（其中一等奖3项），居省属高校前列。积极推进研究生教育教学改革，开展博士研究生“申请一审核”制试点。获评全国教育硕士联合培养示范基地1个，在全国教育专业学位研究生教育改革与发展研讨会上作经验介绍。推进学风建设院长负责制，开展“三支歌”等各种学风建设活动以及学科、专业类竞赛。大力推进实践育人，培养学生创新创业能力。获批国家实验教学示范中心和国家虚拟仿真实验教学中心两个国家级教学平台；获评全国首批创新创业50强高校；获国家级大学生创新创业训练项目14项，获全国大学生“双创”大赛本科组特等奖和优秀创业计划书金奖。在21个省份实现全部专业本科一批招生；大学生一次就业率居全省前列，获评“首批湖南省普通高校就业创业工作‘一把手工程’督查优秀示范校”。教师获全国高校青年教师教学竞赛三等奖1项，学生全年获国家、省部级荣誉144项（其中一等奖23项），获全国研究生数学建模竞赛“三连冠”，全国教育机器人大赛特等奖1项、一等奖2项；彭月丹获评中国大学生自强之星标兵。举办首届“齐白石”全国大学生文化艺术节等主题突出、特色鲜明的校园文化活动。落实各类学生奖助体系，提高博士研究生奖助标准，优化勤工助学岗位设置。潇湘学院人才培养质量不断提升；成人高等

教育监管力度持续加大。

科研工作实现新进展。获国家科技进步奖二等奖 1 项；获科技部国家重点研发计划课题 2 项；获国家自然科学基金 55 项，国家社科基金 15 项，教育部人文社科项目 6 项，三类项目数量在省属高校中继续排名前列；获省科技进步奖 5 项(其中一等奖 1 项)、自然科学奖 2 项，获省社科成果奖 4 项(其中一等奖 1 项)；“海牛号”海底 60 米多用途钻机亮相国家“十二五”科技创新成就展；冯涛教授主持的省科技重大专项“湖南页岩气资源潜力评价与电磁探测系统研发”入选 2016 年“湖南十大科技新闻”。学报(社科版)继续遴选为 CSSCI 来源期刊等三家核心期刊，学报(自科版)继续遴选为中国科技核心期刊等三家核心期刊。获批“海洋矿产资源探采装备与安全技术国家地方联合工程实验室”“精细聚合物可控制备及功能应用湖南省重点实验室”。新增 4 个校企、校院共建科研平台，新增 3 个省级实验室独立运行。签订产学研横向项目合同 112 项。

师资队伍建设呈现新气象。刘友金教授入选国家“万人计划”哲学社会科学领军人才与文化名家暨“四个一批”人才。制定并实施高层次人才发展支持计划，校内遴选聘任学科领军人才、学科带头人(湘江学者)、学术带头人和青年创新人才(奋进学者) 83 人；成功申报入选“百人计划” 2 人、“湖湘青年人才”支持计划 1 人、湖南省第五届优秀社会科学专家 1 人、第三届优秀青年社会科学专家 1 人，国务院特殊津贴 1 人；聘任“芙蓉学者计划”特聘教授 1 人、“百人计划”特聘教授 5 人；培养引进博士 74 人，其中，引进海外博士和国内高层次人才 11 人。深化人事

制度改革，完善人才评价体系，激发了人才干事创业的活力。

合作办学迈开新步伐。成立国际教育学院；引进外教 20 人次、海外名师 1 人、高端外国专家 2 人；校际高层走访继续深化；获批省“一带一路”语言类留学生奖学金招生单位，录取各类留学生 38 人；建筑与艺术设计学院合作办学项目首次招生 42 人；28 名教师被国家留学基金委和教育厅出国项目录取，创近年新高。与湘潭市政府、中科院光学精密机械研究所等 10 余家单位签订战略合作协议。与荷兰沃雷文集团共建建筑机电工程抗震联合实验室，与深圳奥鹏环保集团公司共建环保科技创新研发中心和环境监测分析研究所，与上海社科院共建长江经济创新中心。附属学校办学体制改革取得重要进展，与湘潭经开区签订合作办学框架协议。

师生员工学习生活条件得到新改善。完成基本投资 9115 万元，学校东门及文理工科三栋楼投入使用；完成外籍专家及留学生楼提质改造；推进六期学生公寓、机电学生综合实训车间、海洋探采技术与装备车间等项目建设；根据“学圈”目标，积极推进核心区北面中西部计划综合实验大楼、实训实践中心及卓越教育中心规划方案；完善实施校内局部排污改造规划；初步建成 10 个园林与 10 大休闲广场，绿化覆盖率达 74.10%。加快实施云计算中心、教学资源库、学生综合（阳光）服务平台、移动微平台等建设工作；全面完成图书自助借还系统建设；全面整合优化档案资源。加强后勤保障能力建设，提升工作效率和服务水平。推进“平安校园”建设，加强校园交通管理，校园交通环境显著改善。继续推进精神文明创建，学校荣获省文明标兵单位。开展

各种送温暖活动；引导定向开发住宅小区成立业主委员会。及时落实文件精神，调整和提高教职工的福利待遇。刘坚、刘新华家庭荣获第二届全国“书香之家”；退休教授夏昭炎家庭获评第十届全国“五好文明家庭”。

内部治理能力迈上新台阶。科学制定学校“十三五”发展规划及10个专项规划。加强学术组织建设，健全以学术委员会为核心的学术管理体系与组织架构，充分发挥其在学科建设、学术评价、学术发展和学风建设等方面的重要作用。制定了学院学术委员会章程，开展了学院学术委员会的组建和换届工作。深入开展法治宣传教育，组织全体教职工参加年度学法考试，通过率99.9%；学校荣获省“六五”普法依法治理先进单位。完善校友工作管理机制，新成立地方校友会4个。完成7个民主党派基层组织换届工作。召开三届一次“双代会”。召开第一次归侨侨眷代表大会暨侨联成立大会。召开各界人士座谈会、离退休老同志形势报告会和座谈会。启动职能部门与直属单位权责清单梳理工作。推进桃源驾校等二级法人单位的整改与处置。启动并巩固教学院本科生教学教育经费拨款改革，建立校院两级预算管理体系和以教学院为中心的经济责任体系，扩大了教学院办学自主权。制定货币资金内部控制审计实施方案，进行“三公”经费审计，审减金额3500万元；加强建设工程、维修工程、设备与大宗货物等采购的财务监管、审计。做好各类仪器设备维修，提高资金资产使用效率。

各位代表，过去的一年里，广大教职员工不忘初心，奋力前行，在各自岗位上为推动学校发展做出了突出贡献。这些成绩，

为“十三五”起好了步、开好了局，积累了新的经验。在此，我代表学校党委、行政，向大家表示衷心的感谢并致以崇高的敬意！

成绩来之不易，困难不可低估。高等教育改革处于攻坚克难的关口，高校之间的竞争日趋激烈。尤其是“双一流”建设，给各高校带来了新一轮的机遇和挑战。在“爬坡迈槛”的关键时期，全面审视学校面临的形势和发展的现状，我们的工作还存在许多短板和瓶颈：学科内涵建设还有待加强，学科的交叉融合程度偏低；人才培养与社会的关联度还不够紧密，人才培养质量有待提高；高水平学科带头人相对匮乏，发展后劲还不够充足；科研体制机制尚未健全，内部管理体制与运行机制亟待完善，等等。我们既要坚定信心决心，又要有危机感、紧迫感，把握好稳中求进的总基调，顺势而为，乘势而上，进一步落地落实全面实施奋进战略，聚神聚力全面深化综合改革，全面推进特色鲜明高水平综合性大学建设。

二、2017年工作总体部署

2017年是实施“十三五”规划的重要之年，是扎实工作以优异成绩迎接党的十九大胜利召开的关键之年。全年工作的总体要求是：全面贯彻党的十八大和十八届历次全会精神，深入学习贯彻习近平总书记系列重要讲话精神和治国理政新理念新思想新战略，以立德树人为根本，以贯彻落实第二次党代会精神和实施“十三五”发展规划为主线，以本科教学审核评估为抓手，聚焦一流，接续改革，不忘初心，奋力前进，以全面建设特色鲜明高水平综合性大学的优异成绩向党的十九大献礼。

2017年的工作，学校已经通过工作要点下发了。各单位要认真对照，抓好落实。这里，我再强调六个方面的重要工作。

（一）致力打造学科高地

《湖南省全面推进一流大学与一流学科建设实施方案》中指出，实施“双一流”学科建设计划，就是“引导和支持高校凝练学科方向、建设学科高峰，带动学校强化优势、彰显特色、服务需求。”一流学科必须依靠学科高峰的支撑，而学科高峰又是建立在学科高地之上的。我们有的学科处于省属高校一流行列，但是还没有形成一片可观的学科高地之势，离学科高峰更有相当远的距离。去年，学校完成了院系设置及学科专业布局调整以及学科（学位点）专业动态调整，为培育学科专业特色，发展特色学科专业，促进学科交叉融合、协调发展奠定了良好基础。今年，学校将制定并全面启动学科专业特色建设专项计划，适时组织博士硕士学位授权点、各级一流学科、特色学科等建设与申报工作，逐步构建学科专业差异化和梯次发展机制及经费投入动态调整机制，致力以宽阔的优势特色学科群作为土壤和支撑，打造学科高地。

一是以重大项目为牵引，面向国家重大战略需求和经济社会主战场，打破原有学科之间的壁垒，注重学科之间的协同创新，打造多学科相互渗透、相互支撑的若干优势特色学科群。二是以中国特色学科评价和国际公认评价指标为依据，坚持有所为、有所不为、有所先为、有所后为，汇聚资源，重点突破，重点支持业已形成特色、发展基础好、引领带动作用大的学科专业进入全国一流行列，带动学校学科专业整体水平的提高。三是以优势特

色学科为轴心，强化学科间的横向交叉和融合，在新兴、边缘、交叉学科方面培育出新的学科增长点。一流学科建设不是一蹴而就，需要稳扎稳打，把立足点放在自身学科建设和项目实施上，做好打基础、利长远的事情。

（二）致力汇集一流人才

办好一所大学，人才是根本、是基础、是关键。尤其是领军人才、高层次人才更是一个学科、学校发展的“关键少数”。正在纵深推进的“双一流”建设，在很大程度上引发了新一轮的“人才争夺战”，许多省份和高校都加大了对人才引进的投入，导致省与省之间、高校与高校之间的高层次人才竞争愈发激烈。学校第二次党代会报告中，明确把“英才荟萃”作为主攻方向，以英才荟萃支撑高水平大学建设。近年来，学校给各学院下达了人才引进指标，有的学院没有足额完成，打了水漂。人才落后一步，就会步步落后；没有一流人才，可以说一切无从谈起。因此，我们在汇集一流人才上，必须推动人才资源的“供给侧改革”，进一步扩大优质人才资源增量，不断优化存量，在全校范围内形成尊重人才、渴求人才、发展人才的良好氛围。

一方面，坚持培养和引进“两条腿走路”，以高层次人才为引领，以青年才俊为基础，进一步完善实施高层次人才支持计划，重点引进和培养国家级、省部级人才计划入选者、高端团队和优质海内外人才，尤其是领军型人才，做到不遗余力、不惜代价、不留遗憾。青年人才是学校教学、科研和社会服务的生力军。要通过实施“奋进学者”计划、推动师资队伍国际化规划等手段，培养和引进一批具有较强创新能力、学术水平和国际视野的学科

专业青年博士。另一方面，深化人事制度改革，提出学校各类岗位、职级人员包括准入、晋升、退出的职业发展指导意见，为学校各类人员提供目标导向与人尽其能的发展环境，做到让人才既引得进、留得住，又流得动、用得好，让归属感、认同感、荣誉感在人才身上得到充分体现。

（三）致力推进卓越教育

一流大学必须能在整体上培养出一流人才，而不是培养出个别拔尖人才。一流学科建设根本上是为了支撑一流人才的培养。在我的眼里，我们的学生是最好的学生，我们的校友是最优秀的校友。但应该看到，我们迈入一本高校才几年时间，在人才培养的社会影响力方面还有明显的差距。为此，要进一步巩固人才培养的中心地位，全校教职工要真正树立起这个中心意识，始终把人才培养质量当作学校的生命线，推动各项工作落到实处，见到实效。

一是落实好党代会精神，推进卓越教育。也就是贯彻落实好《实施卓越本科教育计划的意见》和《全面深入推进卓越研究生教育计划的意见》。《实施卓越本科教育计划的意见》前不久已经多次征求了意见和建议，即将下发，下一步要抓好组织实施。卓越研究生教育计划的意见也要提上日程，做到研究生培养规模和发展质量同步提高。同时，按照“卓越学子计划”实施方案的要求，有计划、有重点地选培支持一批在思想引领和科技创新方面有影响力的卓越学子培育对象。二是全力完成本科教学审核评估工作。本科教学审核评估是一项贯穿全年的重点工作，时间紧、任务重，要根据《湖南科技大学本科教学工作审核评估与建设工

作方案》，汇全校之智，聚全校之力，动员全校师生全力以赴投入到各项评建工作中。三是继续改革创新人才培养模式和机制，包括：修订新一轮本科专业人才培养方案；设置通识教育课程模块，完善课程体系；完善思想政治理论课教学改革方案并组织实施；修订完善“教学礼拜”主题活动实施纲要；全面落实学风建设中的院长负责制，等等。四是大力推进科研成果向教学资源的转化，让广大学生享有更优质的教学资源。五是建立公正合理的教学质量评价机制和相应的奖惩机制。

（四）致力完善学术评价机制

学术是大学自身发展的逻辑起点，也是大学的本质所在。我在不同场合，听到不少领导对当前学校学术评价和导向的一些看法，这说明了完善学术评价机制的重要性和必要性。国务院《统筹推进世界一流大学和一流学科建设总体方案》指出，将建立健全绩效评价机制，积极采用第三方评价，提高科学性和公信度。这为我们提供了基本遵循。从学校来说，必须在科研中树立学术为本的价值导向，以完善学术评价机制来引导学术本质回归。

一是更加注重学术评价差异化、多元化，强调学术内涵与质量。例如，要把单纯的论文数量导向转变为论文质量导向，更加注重成果的原创性、贡献度。应用性的研究，看成果是否转化为了社会生产力，被市场采用了多少；而人文社科领域，则要考虑对党和政府决策有没有实际贡献，是否发挥了“智库”的作用。二是适时引入第三方评价，将国内同行甚至国外学术组织的第三方评价作为重要手段，确保公平公正优先，杜绝人情因素。科研

是严肃的学术活动，要为了真理、学术、创造而研究，而不是为了发论文、评职称、获资助而研究。

（五）致力优化内部治理体系

完善科学规范的教育治理体系，形成高水平、现代化的教育治理能力，是深化综合改革的一个重要领域。近年来，学校以《湖南科技大学章程》为纲领，积极推进依法治校进程，以法治精神引领学校综合改革。从当前来看，治理体系和治理能力暴露出一些亟待完善和提高的问题，还存在与学校实际、与时代发展不适应、不匹配的情况。今年，学校将抓好两块工作，优化治理体系：

一是进一步建章立制，推进依法治校进程。落实《湖南科技大学章程》，启动学校规章制度梳理、修订工作，做好制度的“废”“改”“立”，进一步推进现代大学制度建设。成立法律服务中心，进一步提高依法治校水平；修订完善二级单位议事规则，进一步推进民主议事、校务公开制度的贯彻落实；重点在科研经费管理使用、教材征订、有偿服务与合理报酬等三个方面建立和完善相关制度，推动作风建设常态化、规范化、长效化。二是进一步激发活力，推进管理重心下移。按照权责统一原则，厘清各级各类管理服务权力责任清单，形成边界清晰、分工合理、权责统一、运行高效的校院（系）治理体系；组织完成学院学术委员会的组建或换届工作；充分发挥教学系（部）的基础性作用，强化教学院办学主体地位，激发教学院内生发展动力，进一步推进管理重心下移；编制和实施机关服务指南，突出职能部门的指导、协调、管理、服务、监督等职能，推进机关服务质量提升和作风建设。

（六）致力共建优美环境

环境对人的影响是巨大无形的。近年来，学校加大基本设施建设力度，形成了布局合理、环境优美、功能齐全的格局。尤其是建成了月湖、明湖、樱花园、梅花园等标志性的景观园林，做到了四季有花、常年有景。此外，学校通过文明校园建设，争创全省文明单位和全省文明标兵单位，营造了文化浸润、感染、熏陶的良好育人环境。第二次党代会报告里提出“集聚文化资源”，倡导和推进精致建设、精致服务和精致生活。以此为指引，今年，我们要引导广大师生共建、共创、共享优美的校园自然环境和人文氛围。

一方面，开展健康向上、格调高雅的校园文化活动，推进各类活动系列化、品牌化发展，更加注重以文化人、以文育人。要着手筹备第二届“齐白石”全国大学生文化艺术节，继续抓好“三支歌”等品牌活动；通过制定校园文化学术性提升计划，统筹规划实施大学生文化讲坛等举措，营造崇尚创新、探求真知的学术氛围。另一方面，各类人文景观和基础设施建设，“智慧校园”“平安校园”建设等，都要精益求精，彰显人文情怀，不断提升师生的安全感和幸福度。校园建筑物、道路、景观以及教学大楼、实验中心、学生公寓等建设，有线无线一体化校园网络建设、各类数据资源平台建设以及校园交通管理等，都要抓紧抓实抓好，确保按时按质按量完成。

最后要强调的是，党建与思想政治工作，这是我们力量的来源、成功的保障。形势和任务要求我们，党建与思想政治工作只能加强不能削弱。今年要重点抓好党的十八届六中全会精神、全

国高校思想政治工作会议精神、党的十九大精神的学习宣传和贯彻落实，深化“两学一做”学习教育，落实意识形态工作责任制，并结合学校实际出台一系列举措，营造风清气正、山清水秀的政治生态和育人环境。此外，科学研究、合作交流、支撑保障等工作，工作要点已经列入清楚，我在工作会议上也强调了，这里不再赘述。

各位代表，“十三五”的发展蓝图已经绘就，今年的工作任务也已经明确。让我们以卧薪尝胆、奋发图强的精神，积极作为，勇于担当，在各自的岗位上创造一流的工作业绩，向党的十九大献礼！