

中共湖南科技大学委员会 文件

湖南科技大学

科大党发〔2025〕7号



关于印发《湖南科技大学 2025 年工作要点》的 通 知

各二级党组织，校属各单位：

现将《湖南科技大学 2025 年工作要点》印发给你们，请结合实际贯彻落实。



中共湖南科技大学委员会



湖南科技大学
2025 年 3 月 17 日

湖南科技大学 2025 年工作要点

2025 年，是教育强国建设全面布局、高位推进之年，也是“十四五”规划收官、“十五五”规划谋划之年，更是贯彻落实党的二十届三中全会精神、深化学校综合改革的关键之年。

总体要求：以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，全面贯彻落实党的二十大，二十届二中、三中全会精神以及全国、全省教育大会精神，认真贯彻落实《教育强国建设规划纲要（2024—2035 年）》，坚持稳中求进工作总基调，坚持和加强党对学校工作的全面领导，深入落实立德树人根本任务，全力推进“1545”办学治校行动计划，坚定不移走好高质量发展之路，为服务湖南“三高四新”美好蓝图和教育强国建设作出新贡献。

工作重点：紧扣“1545”办学治校行动计划，进一步全面深化改革，着重从加强顶层设计、提高办学效率、激发办学活力、强化办学特色四个方面来聚焦发力，为加快建设特色鲜明、国内一流、国际有影响的高水平综合性大学增势赋能。

一、加强顶层设计

1. 全面加强党的领导和党的建设。分层分类抓好师生党的创新理论学习教育，坚持不懈用习近平新时代中国特色社会主义思想铸魂育人。坚持和完善党委领导下的校长负责制，持续增强基层党组织政治功能和组织功能，深化党建品牌创建，深入推进党建工作与事业发展“一融双高”。做好干部队伍建设规划，强化

干部考核评价和教育管理，进一步建强高素质干部队伍。充分发挥科技和人才优势，深入推进乡村振兴定点帮扶和科技小院建设工作。进一步加强统战、离退休和群团工作。全面落实意识形态工作责任制，确保学校意识形态领域平稳可控。开设国家安全教育公共基础课，加强国防教育、安全宣传教育、防网络诈骗教育和安全隐患排查，加大安全基础建设投入力度，切实维护校园和谐稳定。

2. 着力做好“十四五”规划总结和“十五五”规划编制工作。依据《湖南科技大学“十四五”发展规划和二〇三五年远景目标》以及12项“十四五”专项发展规划，围绕“十四五”期间的发展成就、主要指标完成情况、差距不足及经验等方面进行全面总结，提炼具有突破性的亮点工作。围绕“十五五”时期需要及早谋划、着力研究的重大问题，做好“湖南科技大学创新发展研究课题”的选题、评审、立项和研究。按照时间节点做好规划编制的前期预研、文本起草、修改完善、论证报批等工作，制定体现自身特色、顺应发展规律、符合时代特征的学校“十五五”发展规划。

3. 系统完善规章制度体系。完成新一轮制度“废改立”工作，重点推进《党委领导下的校长负责制实施办法》《党委会议事规则》《校务会议事规则》《“三重一大”集体决策制度实施办法》等内部治理制度改革、《绩效工资实施办法》《奖励办法》《岗位优化设置与聘用实施办法》等人事管理制度改革、《财务管理办法》《收费管理规定》等财务管理制度改革、《科学的研究工作量核

算办法》《学术期刊分类办法》等科研管理制度改革，不断完善学校规章制度体系。

4. 持续深化机构改革。进一步明确各管理机构的职责边界以及岗位工作职责，确保人人皆有与其岗位相适应的决策权。实施岗位优化聘任，科学规划各类岗位的数量、结构与要求，组织全校范围内岗位竞聘活动，促进教职工在不同学科、不同岗位间的合理流动，优化人力资源配置，提高用人效益。加强岗位培训，提升行政教辅人员的专业水平和履职能力。

5. 纵深推进全面从严治党。巩固深化党纪学习教育成果。锲而不舍落实中央八项规定精神，扎实开展深入贯彻中央八项规定精神学习教育，开展“领导干部作风建设年”行动，坚决纠治形式主义、官僚主义，持续为基层减负赋能。高质量完成学校第三届党委第六轮巡察，切实做好巡察整改“后半篇文章”。全面提升纪检监察工作规范化、法治化、正规化水平，进一步擦亮清廉科大建设示范品牌。

二、提高办学效率

6. 积极拓展办学资源。持续开展“走出去、跑起来、见实效”活动。继续推进开源节流，积极争取超长期国债、地方专项债、中央基建预算内投资、省基建预算内投资等上级部门资金支持。主动对接湖南省发改委“振兴湖南经济的 11 条优势产业链”，加强与地方政府、国内高校、高新技术企业、行业协会等交流合作；结合创新创业、毕业生就业招聘、吸引集聚青年人才等工作广泛开展“校友回湘”活动，成立 2 个以上地方校友会，促进校友事

业与省市、学校发展同向同行。在成果转化、校地合作、中外合作办学、继续教育、社会培训、社会捐赠等方面争取实现收入再提高。国产设备退税做到“可退尽退”。做大资金池，力争实现年度办学资金 17.5 亿元以上。

7. 统筹实现资金资源效益最大化。贯彻“习惯过紧日子”要求，深化零基预算改革。以成果产出为导向，健全科研绩效管理机制，取消重复性奖励。对于学校各类资产闲置、违规使用、低效运行等情况进行全面清理、处置和改革。提高国有资产的使用效益，持续推动公房和设备管理改革，完成公用房面积核算、清理、整改，推进科研用房有偿使用以及大型仪器设备开放共享与有偿使用。加强对湘潭文庙、齐白石艺术馆、文化墙等标志性历史人文景观的宣传推广，强化各类场馆的文化育人功能，持续提升学校品牌、文化、平台资源利用率。完善学术期刊收费管理机制。规范校内经营场所管理，争取实收应收比同比提高 20%。

8. 深入推进教育数字化转型。推进“一网通办”服务，实现新增 30 项以上业务在线办理。大力推进学校算力公共服务平台的推广和运营。全面加强网络安全建设，推进师生数字素养提升工程，加速优秀人工智能应用在学校的全面落地。持续推进智慧图书馆建设，实现图书馆线上线下全网络、全终端、全资源的多场景服务。持续开展数据治理，搭建个人数字画像、失联预警等学生数据服务平台。

9. 聚力增进师生福祉。提高教职工住房公积金缴存基数。推动在编和非在编人员同工同酬。完善师生员工特殊困难帮扶机制。精准对接家庭经济困难学生，落实国家学生资助新政策，持续深

化“百万餐补”民生工程，构建长效帮扶机制。进一步改善教学环境，更新教学设备。完成五区 11#栋学生公寓、海牛楼附楼等建设项目以及惟新路扩建（与至诚路连通）项目，推进五区 12#学生公寓项目建设、燕子塘学生公寓项目立项以及 2026 年湖南省第十三届大学生运动会体育场馆建设。推进第二期智慧空开项目建设。继续推进绿色低碳智慧校园建设以及合同节水、电力增容改造、校园光伏、智慧空调等项目，引入能源托管计划，使用电量和用水量分别达到约束值和通用值，不断优化学校办学条件。

三、激发办学活力

10. 落细落实立德树人根本任务。将思想政治工作贯穿教育教学全过程。持续提高生源质量，稳步扩大研究生招生规模，不断提升研本比。修订本科生、研究生培养方案，结合实践教学、线上教学等方式深入推进课程教学改革。常态化开展“人工智能+”人才培养，开展数智课程和数字教材建设工作。健全分类多维研究生教育质量评价体系。分类规划学术学位与专业学位研究生教育发展，完善两类学位的设置、布局、规模和结构，推动学术创新型人才和实践创新型人才分类培养。以基础学科博士生培养为重点推进学术学位研究生教育改革，以卓越教师、卓越工程师培养为牵引深化专业学位研究生教育改革。积极做好省级教学成果奖申报工作。全方位推进学生科创活动，力争突破“挑战杯”全国大学生课外学术科技作品竞赛国家一等奖。与国外高校建立深度合作关系，争取获批联合培养项目和创新人才项目各 1 项。制定差异化招生政策，招收国际学生 80 名。

11. 有序优化学科专业结构与布局。聚焦湖南省“ 4×4 ”现代化产业体系，对照《湖南省高等院校布局优化实施方案》和《湖南省高等院校学科专业优化实施方案》，新备案适应新技术、新产业、新业态、新模式的学科专业，淘汰部分不适应经济社会发展的学科专业，加快升级改造和优化传统优势特色专业。深入推新一轮“双一流”建设、新增博士授权点与学科进位工作。持续实施ESI前1%学科培育工程，推进社会科学总论、植物与动物学、数学进入ESI全球前1%。坚持目标导向与成果导向相结合，建立健全学科建设扶持与奖励机制。坚持以学科建设和动态调整为导向，做好新专业申报和专业停招、撤销工作，2025年暂停招生本科专业13个左右，招生专业总数控制在70个以内，各学院本科专业数控制在2-6个。

12. 充分激发二级单位办学活力。积极推进学校管理重心下移、权力下放，加快推进校院两级管理改革，合理扩大和保障二级学院办学自主权、资源支配权，推动职称评审、绩效考核、岗位聘用考核等权力下放，建立健全两级管理“事中监督、事后评估”机制，整体推进两级管理落到实处。继续深化目标管理考核。提高二级学院主动谋划发展、自主办学和获取资源的能力。做好学院顶层设计，创新职称评审、绩效分配、教学管理、科研管理等系列规章制度，充分发挥学院在推动学校高质量发展中的基础性作用。

13. 全力锻造一流师资队伍。多措并举面向全球揽才，完善高层次人才引育体系，不断优化师资队伍学缘结构。建立校领导联系人才制度，切实抓好高层次领军人才队伍建设高水平团队

建设,全力做好各级各类人才申报推荐、培养培育和管理服务等,力争取得历史性突破。实施教育家精神铸魂强师行动,加强师德师风建设,提高教师培养培训质量。力争在各类教学竞赛中创造历史最好成绩。

14. 稳步提升科技创新服务能力。持续推进“深海作业装备可靠性与智能运维全国重点实验室”申报,力争牵头或参与国家级科研平台1个,争取获批省级创新团队1-2个、部级平台1-2个。力争立项国家重大、重点项目4项以上,国家自然科学基金75项以上,国家社科基金项目25项以上,突破国防科研单个项目1000万元,实现科研入账2.6亿元以上。力争获批国家科学技术奖1项、省部级科技奖一等奖1项以上、协会/学会等社会力量科技奖一等奖3项以上、湖南省社科成果奖一等奖1项以上。主动服务区域发展战略,推动一批重大成果落地转化,促成100万元以上成果转化案例2项以上,年度科技成果转化交易额达到4.2亿元。

四、强化办学特色

15. 强化“三深”办学特色。重点支持以“海牛”深海钻机技术为标志的海洋科学研究,以“海牛”团队为依托,建立跨学科协作平台,新增2-3个重点研究方向。制定深地实验室建设规划,推进深地实验室场地建设,建立跨学科深地科研平台,新增2-3个重点研究方向。构建“卫星测运控-遥感数据处理-空天信息服务”一体创新平台,建成一带一路中俄空天信息技术与应用联合实验室,建好一带一路中俄空天信息技术与应用联合中心,成功申报中俄空天信息技术与应用方面政府合作项目。

16. 强化“师范+科技”办学特色。进一步落实“3个行动+5个一批”工作。修订师范生专业培养方案，充分体现科技元素，开设科技特色课程，建立面向基础教育的“师范+科技”教育课程新体系。建成科学教育馆、工程类教育中心，强化师范生科学教育、工程教育。持续落实《湖南科技大学师范生“数字素养”提升工程实施方案》，提升“师范+科技”协同教育创新中心实效。发挥理工科优势，强化职教师资、科学教育师资培养培训。组织出版系列教材与科学教育专著。集中资源推进科学教育大中小一体化“海牛班”建设。

17. 强化“人工智能+”办学特色。协同全校多学院和多学科专业，聚焦人工智能+深海、深地、下一代核心网络，形成海洋资源智能开采与利用、智慧矿山、智能电网等特色研究方向。在全校所有专业开设《人工智能导论》课程。完善“人工智能+”本硕博培养体系。引进人工智能领域高水平师资，建成100人以上的全校“人工智能+”人才库。强化人工智能技术与行业产业协同，促进成果转化，突破单项合同金额在200万元以上的项目1-2项。力争获批“人工智能+”领域国家级科研项目8项以上，指导学生参与“人工智能+”专业学科竞赛获得省级及以上奖项30项以上。

附件：湖南科技大学2025年重点工作事项任务分解表

附件

湖南科技大学 2025 年重点工作事项任务分解表

事项	内容	具体任务	牵头单位	责任单位	完成时间
一、加强顶层设计	全面加强党的领导和党的建设	深化党建品牌创建,深入推进党建工作与事业发展“一融双高”	组织部	各二级党组织	12月
		做好干部队伍建设规划,强化干部考核评价和教育管理,开展干部政治素养和履职能力建训		各二级党组织	12月
		深入推进乡村振兴定点帮扶工作		相关单位	12月
		建好科技小院	研究生院	相关单位	12月
		全面落实意识形态工作责任制,确保学校意识形态领域平稳可控	宣传部	校属各单位	全年
		开设国家安全教育公共基础课	保卫部	本科生院 马克思学院	10月
		加强国防教育、安全宣传教育、防网络诈骗教育和安全隐患排查		学工部 各学院	12月
	着力做好“十四五”规划总结和“十五五”规划编制工作	做好学校“十五五”规划编制	发展规划处	校属各单位	12月
		做好“十五五”专项规划编制		相关单位	12月
		做好“湖南科技大学创新发展研究课题”的选题、评审、立项和研究		校属各单位	10月
	系统完善规章制度体系	修订《党委领导下的校长负责制实施办法》《党委会议事规则》《校务会议事规则》《“三重一大”集体决策制度实施办法》等	党政办	相关单位	4月
		修订《绩效工资实施办法》《奖励办法》《岗位优化设置与聘用实施办法》等	人事处	相关单位	6月
		修订《财务管理办法》《收费管理规定》等	计财处	相关单位	10月
		修订《科学研究工作量核算办法》《学术期刊分类办法》等	科研部	相关单位	10月
	持续深化机构改革	实施岗位优化聘任,组织全校范围内的岗位竞聘活动	人事处	校属各单位	12月
		加强岗位培训		校属各单位	12月
	纵深推进全面从严治党	开展“领导干部作风建设年”行动	纪委办 组织部	校属各单位	12月
		开展“纪检监察工作规范化法治化正规化建设年”行动	纪委办	校属各单位	12月
		完成学校第三届党委第六轮巡察,做好巡察整改“后半篇文章”	巡察办	相关单位	12月

事项	内容	具体任务	牵头单位	责任单位	完成时间
二、提高办学效率	积极拓展办学资源	持续开展“走出去、跑起来、见实效”活动	党政办	校属各单位	12月
		继续推进开源节流，积极争取超长期国债、地方专项债、中央基建预算内投资、省基建预算内投资等上级部门资金支持	计财处 基建后勤处 科研部	相关单位	12月
		主动对接湖南省发改委“振兴湖南经济的11条优势产业链”，加强与地方政府、国内高校、高新技术企业、行业协会等交流合作	校友与合作办	校属各单位	12月
		结合创新创业、毕业生就业招聘、吸引集聚青年人才等工作广泛开展“校友回湘”活动		人事处 学工部 前沿交叉学院 相关单位	12月
		成立2个以上地方校友会		相关单位	12月
		提高成果转化、校地合作、中外合作办学、继续教育、社会培训、社会捐赠等方面收入	成果转化中心 国际处 继续教育办 校友与合作办	校属各单位	12月
		国产设备退税做到“可退尽退”	计财处 国资处	相关单位	11月
三、统筹实现资金资源效益最大化	健全科研绩效管理机制，取消重复性奖励 对于学校各类资产闲置、违规使用、低效运行等情况进行全面清理、处置和改革 完成公用房面积核算、清理、整改，推进科研用房有偿使用 推动大型仪器设备开放共享与有偿使用 加强对湘潭文庙、齐白石艺术馆、文化墙等标志性历史人文景观的宣传推广，强化各类场馆的文化育人功能	科研部	人事处 计财处	12月	
		对于学校各类资产闲置、违规使用、低效运行等情况进行全面清理、处置和改革	国资处	相关单位	10月
		完成公用房面积核算、清理、整改，推进科研用房有偿使用		校属各单位	12月
		推动大型仪器设备开放共享与有偿使用		相关单位	12月
		加强对湘潭文庙、齐白石艺术馆、文化墙等标志性历史人文景观的宣传推广，强化各类场馆的文化育人功能	宣传部	图书馆(档案馆) 齐白石艺术学院 昭潭书院 相关单位	12月
	完善学术期刊收费管理机制	期刊社	计财处	12月	
	规范校内经营场所管理，争取实收应收比同比提高20%	基建后勤处	相关单位	12月	

事项	内容	具体任务	牵头单位	责任单位	完成时间
二、 提高办学效率	深入推进教育数字化转型	推进“一网通办”服务，实现新增30项以上业务在线办理	信息化办	相关单位	12月
		大力推进学校算力公共服务平台的推广和运营		相关单位	12月
		搭建个人数字画像、失联预警等学生数据服务平台		学工部	9月
		持续推进智慧图书馆建设，实现图书馆线上线下全网络、全终端、全资源的多场景服务	图书馆	信息化办	12月
聚力增进师生福祉	提高教职工住房公积金缴存基数 推动在编和非在编人员同工同酬 完善师生员工特殊困难帮扶机制 持续深化“百万餐补”民生工程 进一步改善教学环境，更新教学设备	提高教职工住房公积金缴存基数	人事处	计财处	2月
		推动在编和非在编人员同工同酬		相关单位	12月
		完善师生员工特殊困难帮扶机制	工会	校属各单位	12月
		持续深化“百万餐补”民生工程	基建后勤处	学工部 计财处	12月
		进一步改善教学环境，更新教学设备	本科生院	计财处 国资处 基建后勤处 相关学院	12月
	完成五区11#栋学生公寓建设项目 完成海牛楼附楼建设项目 完成惟新路扩建（与至诚路连通）项目 引入能源托管计划 推进第二期智慧空开项目建设	完成五区11#栋学生公寓建设项目	基建后勤处	国资处 保卫部 信息化办	9月
		完成海牛楼附楼建设项目		国资处 保卫部 海洋实验室	8月
		完成惟新路扩建（与至诚路连通）项目		相关单位	12月
		引入能源托管计划		计财处	12月
		推进第二期智慧空开项目建设	保卫部 武装部	学工部 基建后勤处	12月

事项	内容	具体任务	牵头单位	责任单位	完成时间
三、激发办学活力	落细落实立德树人根本任务	持续提高生源质量	本科生院 研究生院	各学院	12月
		修订本科生、研究生培养方案，结合实践教学、线上教学等方式深入推进课程教学改革		各学院	7月
		积极做好省级教学成果奖申报工作		各学院	12月
		常态化开展“人工智能+”人才培养，开展数智课程和数字教材建设工作	本科生院	各学院	12月
		健全分类多维研究生教育质量评价体系	研究生院	各培养学院	10月
		分类规划学术学位与专业学位研究生教育发展，完善两类学位的设置、布局、规模和结构		各培养学院	12月
		以基础学科博士生培养为重点推进学术学位研究生教育改革，以卓越教师、卓越工程师培养为牵引深化专业学位研究生教育改革		各培养学院	12月
		全方位推进学生科创活动，力争突破“挑战杯”全国大学生课外学术科技作品竞赛国家一等奖	前沿交叉学院	各学院	10月
		与国外高校建立深度合作关系，争取获批联合培养项目和创新人才项目各1项	国际处	各学院	12月
		制定差异化招生政策，招收国际学生80名			10月
	有序优化学科专业结构与布局	持续实施ESI前1%学科培育工程，力争社会科学总论进入ESI全球前1%	学科学位办	商学院	12月
	充分激发二级单位办学活力	2025年暂停招生本科专业13个左右，招生专业总数控制在70个以内，各教学院本科专业数控制在2-6个	本科生院	各学院	7月
		推动职称评审、绩效考核、岗位聘用考核等权力下放	人事处	各学院	12月
		继续深化目标管理考核		校属各单位	12月
	全力锻造一流师资队伍	做好学院顶层设计，创新职称评审、绩效分配、教学管理、科研管理等系列规章制度	各学院	相关单位	12月
		全力锻造一流师资队伍，优化师资结构	人事处	各学院	12月
		建立校领导联系人才制度，切实抓好高层次领军人才队伍建设高水平团队建设，全力做好各级各类人才申报推荐、培养培育和管理服务等，力争取得历史性突破		相关单位	12月
		实施教育家精神铸魂强师行动，加强师德师风建设，提高教师培养培训质量	人事处 师范学院	各学院	12月

事项	内容	具体任务	牵头单位	责任单位	完成时间
稳步提升 科技创新 服务能力	以“海牛”团队为依托，建立跨学科协作平台，新增2-3个重点研究方向	持续推进“深海作业装备可靠性与智能运维全国重点实验室”申报	科研部	机电学院 海洋实验室	12月
		获批省级创新团队1-2个		各学院	12月
		获批部级平台1-2个		资安学院 计算机学院	12月
	强化“三深”办学特色	力争立项国家重大、重点项目4项以上，国家自然科学基金75项以上，国家社科基金项目25项以上，突破国防科研单个项目1000万元，实现科研入账2.6亿元以上	科研部 社科处	校属各单位	12月
		获批国家科学技术奖1项、省部级科技奖一等奖1项以上、协会/学会等社会力量科技奖一等奖3项以上、湖南省社科成果奖一等奖1项以上		校属各单位	12月
		促成100万元以上成果转化案例2项以上，年度科技成果转化交易额达到4.2亿元	成果转化中心	各学院	12月
四、 强化办学 特色	强化“师范+科技”办学特色	修订师范生专业培养方案，充分体现科技元素，开设科技特色课程，建立面向基础教育的“师范+科技”教育课程新体系	地空学院	机电学院 海洋实验室	相关学院
		建成科学教育馆、工程类教育中心		相关学院	12月
		发挥理工科优势，强化职教师资、科学教育师资培养培训		国资处 基建后勤处 相关学院	12月
		组织出版系列教材与科学教育专著		相关单位	12月
		集中资源推进科学教育大中小一体化“海牛班”建设		国际处 相关单位	12月
	强化“师范+科技”办学特色	建成科学教育馆、工程类教育中心	师范学院	本科生院 研究生院 相关学院	9月
		发挥理工科优势，强化职教师资、科学教育师资培养培训		基建后勤处 图书馆(档案馆) 卓越学院	9月
		组织出版系列教材与科学教育专著		相关学院	12月
		集中资源推进科学教育大中小一体化“海牛班”建设		社科处 相关学院	12月
		建成科学教育馆、工程类教育中心		相关单位	12月

事项	内容	具体任务	牵头单位	责任单位	完成时间
强化“人工智能+”办学特色		聚焦人工智能+深海、深地、下一代核心网络，形成海洋资源智能开采与利用、智慧矿山、智能电网等特色研究方向	人工智能学院	相关学院	12月
		在全校所有专业开设《人工智能导论》课程		本科生院	9月
		引进人工智能领域高水平师资，建成100人以上的全校“人工智能+”人才库		人事处 相关学院	12月
		强化人工智能技术与行业产业协同，促进成果转化，突破单项合同金额在200万元以上的项目1-2项		成果转化中心 相关学院	12月
		力争获批人工智能+领域国家级科研项目8项以上		相关学院	12月
		指导学生参与人工智能+专业学科竞赛获得省级及以上奖项30项以上		相关学院	12月
		推进人工智能应用在学校的落地推广	信息化办	校属各单位	12月